



Best CIHEAM Master Thesis 2007

**Contribution to the evaluation of local rural development projects:
the project "Jessour and Ksour of Beni Khedache, Tunisia"**

Sanaa Moussalim (*Tunisia*)
CIHEAM-MAI of Montpellier

Director of thesis
Prof. Pierre Campagne (MAI of Montpellier)

Under the supervision of:
Tahani Abdelhakim (MAI of Montpellier)
Bernard Pecqueur
Vincent Dollé (MAI of Montpellier)
Houcine Khattelli
Mohamed Dabbabi

Abstract

The first phase evaluation (2002-2006) of the project "Jessour & Ksour of Béni Khédache" in Tunisia demonstrates that even though the broad purpose of the programme has not been fully achieved, i.e. generating new sources of revenue for the region, it did however provide a starting point for the development process and the creation of innovative activities in Béni Khédache. These activities are related to the three development priorities of the project: tourism, handicrafts, and local agricultural products. Besides, these activities have been integrated to a large extent and the concerted approach for the project management helped setting up governance bodies involving the various players: local authorities, technical departments, research departments, domestic associations, the French Cooperation which granted financial support to the project and the Mediterranean Agronomic Institute of Montpellier which provided expertise for certain project aspects and coordinated the French participation. As a result of the cooperation between rural areas between Béni Khédache and Leader'34, transfer of know-how and methods has been taking place in the Tunisian territory with leader 34's help. This would lead to a broader cooperation, mainly in economic fields, in view of the new structure of the Tunisian Béni Khédache area which complies with the EU standards within the framework of the project "Colours of Mediterranean flowers" with Leader'34. It is recommended that the second phase of the project consists of unachieved programmes from the first period together with new activities to be scheduled with strong focus on the local products segment.

Key words

Tunisia, arid zones, rural development, local development, project, assessment, formulation, territory, association

Titre de la thèse

"Contribution à l'évaluation des projets de développement rural local : le projet "Jessour et Ksour de Béni Khédache"

Résumé

L'évaluation de la première phase (2002-2006) du projet « Jessour et ksour de Béni Khédache » en Tunisie a montré que même si l'objectif général de ce projet qui est de créer des revenus nouveaux sur le territoire n'est pas tout à fait atteint, un processus de développement a été déclenché et des activités originales créées à Béni Khédache. Ces activités proviennent des trois axes du projet, à savoir le tourisme, l'artisanat et les produits agricoles locaux. En outre, l'intégration de ces activités a été largement assurée et la gestion concertée de ce projet a permis la mise en place d'instances de gouvernance qui impliquent tous les acteurs concernés : les autorités locales, les départements techniques, la recherche, les associations locales, la coopération française qui a financé en partie le projet et l'IAM de Montpellier qui y a assuré l'expertise pour certaines activités et la coordination pour le côté français. La coopération de zone rurale à zone rurale avec le projet Leader 34 a permis un transfert de savoir-faire et de méthodes entre les deux territoires. Une coopération plus élargie, notamment économique pourra se faire, maintenant que le territoire tunisien de Béni Khédache est structuré selon les normes de l'Union Européenne, dans le cadre du projet « Couleurs de fleurs de Méditerranée » toujours avec Leader 34. La proposition de deuxième phase prévoit la reconduction des activités qui n'ont pas pu être réalisées pendant la première phase et de nouvelles activités, notamment dans l'axe produits locaux.

Mots clés

Tunisie, zones arides, développement rural, développement local, projet, évaluation, formulation, territoire, association .