



Best CIHEAM Master Thesis

Academic year 2008/2009

Libéralisation et ouverture de l'économie algérienne : quel impact sur la gouvernance des entreprises agroalimentaires ? Cas de la Wilaya de Bejaia

Idriss ARDJOUNE - Algeria
CIHEAM-MAI of Montpellier

Director of thesis :
Selma TOZANLI, MAI Montpellier

Résumé

L'objet de la présente étude est d'évaluer la gouvernance des entreprises agroalimentaires algériennes dans un contexte de changement de l'environnement institutionnel, qui est celui de la libéralisation et de l'ouverture économique. En effet, cette analyse suppose un cadre théorique spécifique et une méthodologie appropriée. Le cadre théorique utilisé repose sur les différentes approches de la gouvernance de l'entreprise ainsi que les interactions de cette dernière avec d'autres niveaux de la gouvernance. La démarche méthodologique privilégiée est celle d'une investigation sur terrain. Elle consiste à réaliser des entretiens avec des cadres dirigeants de 15 entreprises agroalimentaires.

Les résultats obtenus montrent que la gouvernance des entreprises agroalimentaires publiques obéit à une multiplicité de niveaux et paradoxalement, dans les entreprises privées, le pouvoir est concentré dans les mains des dirigeants. Ils montrent aussi que le changement de l'environnement institutionnel en Algérie ne permet pas encore d'instaurer une bonne qualité institutionnelle nécessaire à la bonne gouvernance des entreprises.

Mots-clés : *Gouvernance d'entreprise, changement institutionnel, agroalimentaire, libéralisation, Algérie*

Abstract

The purpose of this study is to evaluate corporate governance Algerian agri-food firms in a changing institutional environment, which is the liberalization and economic openness. Indeed, this analysis supposes a specific theoretical framework and appropriate methodology. The theoretical framework used is based on different approaches to corporate governance and the interactions of this governance with other levels of governance. The preferred methodological approach is that of a field investigation. It is to carry interviews with leaders from 15 agribusinesses.

The results obtained show that the governance of public agribusiness obeys for a multiplicity of levels and paradoxically in private companies; the power is concentrated in the hands of leaders. They also show that the change in the institutional environment in Algeria does not yet available for good institutional quality necessary for good corporate governance.

Keywords : *Corporate governance, institutional change, agribusiness, liberalization, Algeria*